**Juan Carlos**

**En el plan de Gestión del Costos tenemos**

El costo total del proyecto es de 330.967 dólares con una estimación de 12 meses para llevarlo a cabo, este costo es afectado sobre la implementación y puesta en marcha del proyecto que es desde la primera reunión de inicio del proyecto hasta la reunión de entrega final de este.

El análisis financiero se presenta como un presupuesto general donde se consignan los costos propios de la implementación.

El costo del proyecto está asociado a la implementación y puesta en marcha del sistema de gestión de la información propuesto por la empresa Ludus incluyendo el estudio y asesoría para el mejoramiento de los procesos y tareas que tenga la empresa de energía contratante.

En el cuadro resumen tenemos los ítems principales que afectan el costo del proyecto y la estimación necesaria para la implementación por parte de Ludus.

El único responsable para la verificación de los costos es el gerente del proyecto y solo él se encarga de la verificación y control de los costos causados. Mensualmente deberá presentar un informe de desempeño del proyecto respecto a la ejecución de costos.

**Plan de gestión del Costo**

El plan de ejecución del proyecto es de un año, en esto se debe tener en cuenta el plan de comunicaciones y el cronograma de trabajo, utilizando estos dos componentes, se puede evaluar el rendimiento del proyecto y que se encuentre dentro de los límites permitidos.

Si hay cambios en la implementación del proyecto, estos no deben afectar el cronograma ya sea con asignación de más recursos, en cuyo caso Ludus asumirá los costos siempre y cuando no se afecte con el alcance del proyecto.

El cronograma está dividido en cuatro fases principales:

* La Planeación con una duración de 30 días
* El Diagnóstico con una duración de 60 días
* El Diseño e implementación (que es el más extenso) con una duración de 208 días y
* La Puesta en marcha y entrega final con una duración de 60 días

Adicionalmente se tiene planeado seguimientos semanales y mensuales; estos son reuniones con las cuales se verifica el avance de las tareas programadas que se están ejecutando o inconvenientes y retrasos que tenga el proyecto y con esto corregirlos a tiempo.

Dentro del cronograma se estipula tiempos de holgura para que las tareas puedan iniciar con un índice tolerable de retraso siempre y cuando las mismas no afecten la entrega y finalización del proyecto.

**Plan de Gestión del Riesgo**

En los proyectos y sobre todo en los sistemas de información y software, se debe identificar, estudiar, mitigar o eliminar las fuentes de riesgo antes que amenacen la ejecución y avance del proyecto.

El riesgo es una posibilidad futura y por lo tanto una gestión adecuada puede prever la ocurrencia o no de estos.

Para el análisis de identificación de los riesgos determinamos los siguientes componentes:

* Componente de la gerencia de riesgos (en esta tenemos el Impacto, probabilidad y la exposición)
* La estrategia frente al riesgo (una evaluación previa y sistemática de riesgos, la Evaluación de consecuencias, un Plan de evitación y minimización de consecuencias y un Plan de contingencias)
* Métodos, herramientas y fuentes de información (hacer una lluvia de ideas generando muchas ideas en grupo para identificar y sugerir las posibles causas)
* Una escala de medición de riesgo (desde muy bajo, bajo, medio, alto y muy alto)
* Hacer pruebas de control (mediante una auditoría y pruebas de control)
* Hacer seguimiento del riesgo (En cada junta o reunión establecida para el seguimiento del proyecto, se debe hacer la revisión de los posibles riesgos que se presenten durante la ejecución del proyecto)
* La minimización del riesgo (Una de las mayores ventajas del análisis y control del riesgo es que permite descubrir oportunidades de proyectos que de otra forma no se llevarían a cabo por ser considerados, a priori, demasiado riesgosos)
* Y por último un plan de tratamiento o mitigación del riesgo (perdida de información, generación de información errónea y gestión de personal).

Con esto establecimos una matriz en la cual la dividimos en los procesos y etapas clave del proyecto y a cada una de ellas le asignamos el riesgo probable de ocurrencia, a este riesgo se le asignó un valor y un control frente al riesgo asociado.

Este análisis identificamos 28 riegos, en el slide mostramos los más relevantes, esto nos arrojó un resultado para el proyecto que tiene un nivel medio de riesgo, y para los riesgos altos mediante un tratamiento adecuado se puede tener una mitigación mínima.